

Name: 黃創夏

Country: ROC

Organization: News 2.0 工作室

Solution: 媒體野武士

## 小科員整垮馬英九

《野武士周報 Beta---No28》M 的另一端

前言：馬政府像個「丹田」真氣充沛、胡亂四竄的練氣士，奇經八脈卻斷絕，腦神經活躍、嘴皮子猛動，運動神經卻癱癱，除了挨打，一身招式都出不了手。

「接連幾場震撼教育下，馬英九和政府，應該能懂得蕭萬長一直提醒的：要有科長思考，是什麼意思了？」

這是一位從二〇〇八年三月二十七日起，就參與當時尚未就任時的馬英九、蕭萬長啟動的「準國安會議」之成員的感歎。

這位大員大嘆：在每周四下午的會議中，副總統蕭萬長提醒了好幾次：「要有科長思考」。不論是細節的規畫，還是科員的心理，都要仔細掌握，切實管理。

可惜的是，馬英九與總統府及國安會相關人員沒有太在意，「不聽老人言，吃虧在眼前」，這兩年以來，政策落實七零八落，從警紀出包到航空 PUB 笙歌，全是「小科長」層級惹的禍，逼馬政府只能「痛」到去體會蕭萬長的「老人言」。

兩年以來，真正讓馬英九政績無法拉抬的核心問題一直是：「徒法不能自行」，光有法令無法自動執行，光有政策也不能成為政績。誰來推動、誰來落實？各部門的公務員能配合得上嗎？

據當初參與決策人士透露，在一、兩個月的討論中，自從博鰲論壇後「據說是踩了馬總統權力紅線」被修理的蕭萬長，顯然早就看出了問題徵結。但曾被馬英九週邊人嫌「話太多、好像是在教小朋友」的蕭萬長，再也不像過去知無不言，言無不盡。

蕭萬長只是在馬英九詢問有否補充時，蕭萬長通常都不再多談細節，而是談談大原則，但還是多次「很客氣」地提醒馬政府團隊：「要有科長思考」，每一個環節都要從頭想清楚，要注意到每個細節。

問題是，蕭萬長這個「小碩士」學歷，從「科長」出身的「老人言」，並沒有被那些個個是歐美名校博士，個個都是菁英才俊之姿崛起的政府層峰與高層所重視，一參與當初決策人士痛陳：「當時，大家都聽聽就算了，沒有人去想蕭萬長的善意提醒。」

不幸的很，兩年以來，總被蕭萬長這種「小科長」不幸而言中了。

十幾萬名學經歷都很優秀的中央文官，怎麼都不見了？

在各部會中十幾萬的文官中，他們卻依然在觀望：過去數年間，升遷倫理早就沒有了章法，許多文官忽然被冷凍、忽然被解凍，又忽然被送上火線當砲灰。早就失去了「勤於任事」的銳氣，得過且過，平安混退休，大吉。

過去扁朝數年間，指揮系統「多元」，有機要秘書的電話、有某某「官邸的意見」、也某某「前院長的好友」、有某某「大金主的想法」……讓文官都搞不清楚該聽誰的？順了姑情逆嫂意，許多文官都慘被修理過，既然如此，多一事不如少一事！

現在，吳敦義每天「媒體治國」，電視一句話、社論一段文，就「卡卡卡」，誰要沒事自找麻煩？

更何況，文官看多了，流水的政務官，來來去去看多了，誰知道劉內閣、吳內閣能挺多久？何必太主動賣命！

怎麼會這樣？許多「再回鍋」的前朝政務官都大惑不解，面對各種出乎意料的反彈、批評，這些「老手」開始像「新手」般的慌慌亂亂，他們，急著解釋、更多的公文發下去．．．結果，各種奇怪的回應更多，打到內閣幾乎無招架之力。

此時此刻，許多內閣政務官，才驚覺蕭萬長「老人言」的真意：

一個好的決策要落實，需要認清楚所有的「現實」，光是政策研擬沒有用，每一個環節，都要「將心比心」，想清楚從科員、科長到局處長．．．的每一個可能反應，想好每一個步驟。

當然不是說，內閣的每一個人都要真正跳下去當「科長」，每件事都由部長親自動手，但是，每一個環節都要思考到、都要盯得到。

魔鬼，藏在細節裡！馬政府上任兩年多了，一再付出尷尬的學費，還是學不到這「致命」的一課。

SOURCE:<http://blog.udn.com/karl6406/4203737>